

Міністерство освіти і науки України
Інститут модернізації змісту освіти
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Batumi Shota Rustaveli State University (Грузія)
Ștefan cel Mare University of Suceava (Румунія)
Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute (Норвегія)
Рада молодих вчених при Чернігівській ОДА
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника
ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій»

**III Міжнародна науково-практична конференція
молодих учених**

**СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ**

19 квітня 2024 року

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

III International scientific and practical conference of young scientists

**STRATEGIC ORIENTATIONS OF SUSTAINABLE
DEVELOPMENT IN UKRAINE AND WORLD**

April 19, 2024

CONFERENCE PROCEEDINGS

Чернігів – 2024

УДК 338.2

О.С. Сакун, д-р екон. наук, доцент,
доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування
Національний університет «Чернігівська політехніка», м. Чернігів, Україна

НЕОБХІДНІСТЬ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ ПРИКОРДОННИХ РЕГІОНІВ

***Ключові слова:** інформаційно-аналітична система, логістична інфраструктура, логістичні операції, прикордонний регіон, ресурсозабезпечення, управління.*

В сучасних умовах воєнного стану надзвичайно важливими є прогнозування потреб і ризиків логістики, як базису ресурсозабезпечення для прискореного відновлення постраждалих територій та підтримки обороноздатності країни, що становить основу національної безпеки. В даному аспекті особливого підходу потребують прикордонні регіони України, що межують з країнами-агресорками.

Це зумовлюється такими факторами, як підвищення рівня ризиків та їх розширена варіативність, пошкодження та руйнування логістичної інфраструктури через бойові дії, підвищені ресурсні потреби цих регіонів для життєзабезпечення населення, військового захисту та відбудови. Саме тому відновлення таких регіонів, як на сучасному етапі війни, так і в післявоєнний період, потребує інноваційних підходів до проблем управління логістичними операціями на засадах сталості, що в подальшому сприятиме прискореному соціально-економічному розвитку країни.

Цивільна логістика в Україні має великий потенціал, який вдало використовується для забезпечення потреб українських військових у зв'язку зі зростанням їхнього тягару під час конфлікту з Росією. Незважаючи на те, що українська військова логістика відстає від цивільної, співпраця з цивільними логістичними компаніями стала вирішальним фактором у забезпеченні військових потреб. Логістичні компанії цивільного сектору економіки в Україні мають сучасне обладнання, кваліфікований персонал, ефективні транспортні системи для потреб ЗСУ [1;2].

Однак, руйнування традиційних логістичних ланцюгів, масове знищення та руйнування транспортної інфраструктури, окупація частини прикордонних територій, мінування, брак персоналу через вимушену міграцію та мобілізацію – це ті причини, що ускладнюють налагодження швидкого та ефективного механізму постачання та забезпечення потреб оборони.

Для вирішення зазначених проблем доцільним є формування інформаційно-аналітичної системи управління логістичними операціями для автоматизованого вирішення задач раціонального міжрегіонального розподілу ресурсів за умов їх обмеженості або надлишку на основі моніторингу потреб прикордонних регіонів із застосуванням багаторівневого підходу. Використання даної інформаційно-аналітичної системи дозволить усунути або мінімізувати вплив на логістичні процеси таких негативних факторів, як регіональна диспропорція забезпечення ресурсами (в т.ч. фінансовими) через неефективність їх розподілу, бюрократичні ускладнення процедур постачання, обмеженість можливостей організацій щодо безпечного транспортування ресурсів на території активних бойових дій чи наближених до них, низька результативність координації та комунікації ключових суб'єктів, що задіяні в ресурсному забезпеченні інноваційного відновлення регіону.

Для підвищення ефективності функціонування такої інформаційно-аналітичної системи необхідною є також розробка методики оцінки ризиків логістичних операцій прикордонних регіонів в умовах воєнного часу на основі багатокритеріального підходу, що створить аналітичний базис для імітаційного аналізу логістичних операцій постачання для військових та цивільних потреб, чим буде досягнуто підвищення рівня їх безпеки.

В подальшому практика застосування зазначеної системи може стати підґрунтям для створення логістичного хабу прикордонного регіону. Використання кращих практик вітчизняного та міжнародного досвіду дозволить розширити межі практичного застосування розробленої інформаційно-аналітичної системи управління логістичними операціями та реалізувати системні інструменти інноваційного відновлення, що зумовить підвищення рівня фінансової, продовольчої, соціально-економічної безпеки та прискорення євроінтеграційних процесів.

Список використаних джерел: 1. Гринів Н.Т., Равліковська А.А. Перебудова логістики в умовах воєнного стану в Україні. *Академічні візії*. 2022. Вип.13. DOI: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7411975>. 2. Завербний А.С., Пешко М.І. Проблеми та перспективи зміни ланцюгів поставок з метою мінімізування втрат під час війни. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип 44. С. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-5>.

УДК 338:004

О. І. Самойлович, аспірант кафедри менеджменту та адміністрування

Науковий керівник: **О. В. Попело**, д-р екон. наук, доцент, професор кафедри менеджменту та адміністрування

Національний університет «Чернігівська політехніка», м. Чернігів, Україна

ОЦІНКА РІВНЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ

Ключові слова: *цифровізація, цифровізація підприємств, оцінка рівня цифровізації, показники цифровізації.*

Оцінка ефективності впровадження цифровізації підприємства є необхідною складовою та елементом успішного управління цим процесом. Використання цифрових технологій у бізнес-процесах сприяє їх оптимізації, підвищенню ефективності та конкурентоспроможності. Саме тому це питання привертає увагу вчених.

Існує багато показників, завдяки яким можна оцінити рівень цифровізації підприємства. Наприклад, рівень цифровізації підприємств можна оцінити за наявністю комп'ютерів і програмного забезпечення для адміністративного управління, комунікацій між учасниками бізнес-процесів, контролю виробництва, бухгалтерського обліку, маркетингу, продажів тощо.

Окремої уваги заслуговує факт використання хмарних технологій при оцінюванні ефективності цифровізації підприємства. Наразі більшість підприємств, як правило, використовують лише електронну пошту, месенджери тощо. Більшість з них, на жаль, не мають навіть власних веб сайтів. Вкрай рідко компанії використовують хмарні технології для зберігання та обробки даних, сучасні CRM-системи, технології блокчейну тощо.